



GESTÃO DE PESSOAS NA PECUÁRIA: IMPACTOS NA PRODUTIVIDADE E NA EFICIÊNCIA DOS SISTEMAS DE PRODUÇÃO

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN LIVESTOCK FARMING: IMPACTS ON PRODUCTIVITY AND EFFICIENCY OF PRODUCTION SYSTEMS

Mirele Oliveira de Freitas¹

Diego Ferreira de Moraes Costa²

José Tiago das Neves Neto³

A pecuária moderna vem passando por importantes transformações impulsionadas pela intensificação dos sistemas produtivos, adoção de novas tecnologias e crescente exigência por eficiência produtiva. Nesse contexto, além dos fatores sanitários, nutricionais e genéticos, a organização do trabalho e a condução das equipes nas propriedades rurais assumem papel estratégico no desempenho produtivo e econômico da atividade. A modernização dos sistemas pecuários e o aumento da complexidade operacional das fazendas reforçam a necessidade de maior qualificação da mão de obra, padronização das atividades e desenvolvimento de práticas eficientes de liderança rural. O objetivo deste trabalho foi avaliar como a gestão de pessoas, incluindo liderança, qualificação profissional, definição de responsabilidades, comunicação interna e monitoramento das atividades, pode influenciar diretamente os resultados obtidos nos sistemas de produção pecuária. O estudo foi desenvolvido por meio de revisão bibliográfica de abordagem qualitativa, utilizando artigos científicos, revisões e publicações técnicas disponíveis em bases de dados reconhecidas, como SciELO e Periódicos CAPES. Foram analisados trabalhos publicados entre 2015 e 2025, além de referências clássicas relevantes para a fundamentação teórica sobre administração rural, gestão de equipes e eficiência produtiva na pecuária. A análise da literatura demonstrou que a produtividade não depende exclusivamente do desempenho animal, mas também da eficiência com que as atividades são executadas pelos colaboradores. Estudos revisados indicam que propriedades com equipes treinadas, manejo padronizado e acompanhamento técnico adequado podem apresentar redução significativa de falhas operacionais, menor ocorrência de retrabalho e melhoria nos índices produtivos e

¹Discente do Curso de Medicina Veterinária do Centro Universitário de Mineiros - UNIFIMES. mireleoliveirafreitas@gmail.com

²Discente do Curso de Medicina Veterinária do Centro Universitário de Mineiros - UNIFIMES.

³Docente do Curso de Medicina Veterinária do Centro Universitário de Mineiros - UNIFIMES. Coordenador do Núcleo de Ensino, Pesquisa e Extensão em Produção Animal - NEPRA.



zootécnicos. Em contrapartida, falhas de comunicação entre equipes, ausência de treinamento adequado e baixa padronização das tarefas comprometem o funcionamento do sistema produtivo, reduzindo a eficiência operacional e aumentando perdas econômicas. Outro aspecto relevante refere-se à elevada rotatividade de funcionários, que dificulta a continuidade das atividades e a manutenção do conhecimento técnico dentro das propriedades rurais. A deficiência na liderança rural também representa um importante desafio, uma vez que gestores despreparados podem comprometer o engajamento, a motivação e o desempenho das equipes. Nesse sentido, práticas como recrutamento adequado, capacitação contínua, divisão clara de funções, incentivo à motivação e acompanhamento do desempenho tornam-se fundamentais para melhorar a organização das atividades e fortalecer os resultados produtivos. Além disso, a crescente complexidade dos sistemas pecuários exige profissionais capacitados para lidar com tecnologias e práticas modernas de produção. Equipes bem treinadas apresentam maior capacidade de identificar precocemente alterações sanitárias e produtivas, permitindo intervenções mais rápidas e eficientes. Dessa forma, conclui-se que a gestão de pessoas representa um elemento estratégico nos sistemas de produção pecuária, contribuindo diretamente para a melhoria dos índices produtivos, eficiência operacional, bem-estar animal e sustentabilidade da atividade.

Palavras-chave: Equipe. Liderança rural. Produção animal. Qualificação profissional. Sistemas produtivos.

Keywords: Team. Rural leadership. Animal production. Professional qualification. Production systems.